

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования

**«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**



**ПРЕДЛАГАЮ**  
Заместитель председателя  
Принимной комиссии  
*М.В. Румянцев*  
27 сентября 2017 г.

**ПРОГРАММА**  
вступительного испытания в магистратуру  
в форме письменного экзамена  
Направление 49.04.01 «Физическая культура»

Магистерская программа 49.04.01.05  
«Управление и эксплуатация спортивных сооружений»  
(институт физической культуры, спорта и туризма)

Красноярск 2017

## **Содержание программы**

(по дисциплине «Управление и эксплуатация спортивных сооружений»)

### **1. Организация эксплуатации спортсооружений**

1. Основы эксплуатации спортивных сооружений
2. Рекомендации по привлечению эксплуатирующих, ремонтных и подрядных организаций
3. Подготовка и проведение соревнований и учебно-тренировочного процесса
4. Лицензирование и сертификация

### **2. Маркетинговые функции в управлении спортивными сооружениями**

Продуктовая стратегия спортивной организации

1. Определение рынков
2. Сегментация потребителей
3. Формулирование предложений
4. Атрибуты продуктового предложения
5. Дифференциация рыночных предложений

Продвижение спортивной организации

1. Коммуникационная стратегия
2. Инструменты маркетинговых коммуникаций реклама PR управление репутацией в Интернете директ-маркетинг event-маркетинг стимулирование сбыта
3. Оценка эффективности рекламных кампаний
4. Коммуникационный регламент
5. Подготовка пресс-релизов, проведение пресс-конференций

Клиентоориентированный сервис

1. Система сервисного менеджмента и маркетинг взаимодействия
2. Маршрутные карты потребления (сервисных контактов)
3. Стандарты сервиса спортивного клуба
4. Сопровождение клиента
5. Программы лояльности

### **3. Управление в системе физической культуры**

1. Виды физкультурно-спортивных организаций.
2. Законы Российской Федерации, нормативные документы, нормативно-правовые акты, регулирующие деятельность в сфере физической культуры: перечень, содержание.
3. Менеджмент и маркетинг в системе физической культуры.
4. Управление физкультурным движением и физкультурной организацией.
5. Управление физической культурой в государстве, регионе, республике, городе, области, районе, отдельном населенном пункте.
6. Планирование, организация, координация, мотивация и обеспечение физической культуры.
7. Управление процессом профессионально-прикладной физической культуры.
8. Управление системой оздоровительной и адаптивной физической культуры.

### **4. Эффективное коммерческое использование спортивных сооружений**

1. Определение круга потенциальных клиентов. Разработка ценовой политики
2. Оптимизация загрузки спортсооружения
3. Проведение спортивно-массовых мероприятий
4. Аренда спортивных сооружений
5. Физкультурно-оздоровительные и образовательные услуги
6. Реализация рекламных и коммерческих прав
7. Реализация спортивной экипировки и атрибутики
8. Использование товарного знака, договора коммерческой концессии
9. Дополнительные источники доходов

#### **5. Теория и организация массового спорта**

1. Спортивные мероприятия: понятие, виды.
2. Спортивные соревнования: понятие и виды соревнований.
3. Содержание, методы и организация массового спорта.
4. Управление системой массового спорта.
5. Факторы, принципы и пути усиления действенности массового спорта в обществе.

#### **Основная литература**

1. Ковалев, А. О. Проектирование физкультурно-оздоровительных комплексов : учебное пособие / А. О. Ковалев, А. Н. Малахова. - Москва : АСВ, 2006. - 112 с. : табл., рис
2. Кузин, Н. Я. Управление технической эксплуатацией зданий и сооружений [Текст] : учебное пособие / Н. Я. Кузин, В. Н. Мищенко, С. А. Мищенко. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : ИНФРА-М, 2014. - 155 с. : табл., рис.
3. Гучкин, И. С. Техническая эксплуатация и реконструкция зданий : учеб. пособие для студентов вузов по специальности "Промышленное и гражд. стр-во" / И. С. Гучкин. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : АСВ, 2009. - 295 с.
4. Гелецкий, В.М. Теория и методика физической культуры: учебное пособие / В.М. Гелецкий. Красноярск: Сибирский федеральный университет, 2014. – 433 с.
5. Фрайд Дж. Управление спортивными сооружениями / Фрайд Дж. - М.: Советский спорт, 2012. – 304 с.
6. Алексеев, С.В. Спортивный менеджмент. Регулирование организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий: учебник / Алексеев С.В. – М.: Советский спорт, 2015. – 687 с.
7. Алексеев, С.В. Спортивное право России: учебник для студентов вузов / Алексеев С.В. – М.: Советский спорт, 2012. – 1056 с.
8. Алтухов, С.В. Ивент-менеджмент в спорте. Управление спортивными мероприятиями: учебно-методическое пособие / Алтухов С.В. - М.: Советский спорт, 2013. – 208 с.
9. Болдин, А.П. Основы научных исследований / А.П. Болдин, В.А. Максимов. – М.: Академия, 2014. – 352 с.
10. Беспалов, М. Особенности развития предпринимательской деятельности в условиях современной России / М. Беспалов. – М.: Инфра-М, 2011. – 232 с.
11. Горфинкель, В. Организация предпринимательской деятельности / В. Горфинкель. – М.: Проспект, 2010. – 544 с.
12. Дж. Кикал. Социальное предпринимательство. Миссия – сделать мир лучше / Дж. Кикал, Т. Лайонс : Альпина Паблшер, 2014. – 304 с.
13. Жан-Лу Шаппле. Международный Олимпийский комитет и Олимпийская система. Управление мировым спортом / Жан-Лу Шаппле, Бренда Кюблер-Мабботт. - – М.: Советский спорт, 2012. – 240 с.

14. Рассел Хойя. Спортивный менеджмент. Принципы и применение / Рассел Хойя, Аарон С.Т. Смит, Мэтью Николсон. – М.: Советский спорт, 2013. – 352 с.
15. Фискалов, В.Д. Спорт и система подготовки спортсменов: учебник / В.Д. Фискалов. – М.: Советский спорт, 2010. – 392с. :ил.
16. Холодов, Ж.К. Теория и методика физической культуры и спорта: Учебник./ Ж.К. Холодов, В.С. Кузнецов – Москва: Издательский центр «Академия», 2013. – 480с.
17. Чикуров А.И. Организация физической культуры и спорта [Электронный ресурс] : учеб.-метод. пособие для самостоят. работы [для студентов спец. 032101 «Физическая культура и спорт», 032100 «Физическая культура» (бакалавры)] / Сиб. федерал. ун-т ; сост. А. И. Чикуров. - Электрон. текстовые дан. (PDF, 1,7 Мб). - Красноярск : СФУ, 2012. - 114 с. <http://lib3.sfu-kras.ru/ft/lib2/elib/b74/i-185887.pdf>

### **Дополнительная литература**

18. Родигин, Л.А. Интернет-технологии в туризме и гостеприимстве. Лекции: учебное пособие / Родигин Л.А., Родигин Е.Л. – М. Советский спорт, 2014. – 208 с.
19. Резник, С. Основы предпринимательской деятельности / С. Резник. – М.: Инфра – М, 2015. – 287 с.
20. Паршикова, Н.В. Нормативное правовое обеспечение сферы физической культуры и спорта в РФ: реализация стратегии развития отрасли. Документы и материалы (2011–2014 годы) / Паршикова Н.В., Виноградов П.А. - М.: Советский спорт, 2014. – 1592 с.
21. Починкин А.В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта: учебное пособие / А.В. Починкин. – М.: Советский спорт, 2013. – 264 с.
22. Сагинова, О.В. Интегрированные коммуникации: учебное пособие / О.В. Сагинова, И.И. Скоробогатых, А.Б. Цветкова. – М.: Академия, 2014. – 320 с.
23. Филипов, С.С. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта: Учебное пособие / С.С. Филипов. – М.: Советский спорт, 2015. – 240 с.

### **Примерные вопросы к экзамену «Управление и эксплуатация спортивных сооружений».**

1. Социальные функции спорта.
2. Функции физической культуры (специфические, общекультурные).
3. Система физической культуры, её основы и принципы функционирования (основы, структура, принципы, цели, задачи).
4. Система спортивных соревнований и характеристика соревновательной деятельности.
5. Спортивные мероприятия (понятия, виды).
6. Организация физкультурно-массовых мероприятий.
7. Организационно-правовые формы спортивных организаций осуществляющих свою деятельность в сфере физической культуры и спорта.
8. Современная организационная структура управления российским физкультурно-спортивным движением в России.
9. Структура и функции государственных и общественных организаций в управлении физической культурой и спортом.
10. Современная система спортивных школ и подготовки спортивных резервов в России.
11. Основные признаки коммерческих и некоммерческих организаций спортивной направленности (привести примеры).

12. Международный Олимпийский комитет (правовой статус, организационная структура, регулирующие органы).
13. Современная система мирового спорта (олимпийское движение, лиги, федерации и т.д.).
14. Современное состояние рынка физкультурно-спортивных услуг.
15. Особенности и виды планирования деятельности физкультурно-спортивной организации.
16. Классификация спортивных сооружений (стадионы, специализированные, полифункциональные).
17. Здания и сооружения физкультурно-спортивной направленности.
18. Всероссийский реестр объектов спорта (добровольная сертификация, обязательная сертификация).
19. Основные функциональные зоны объектов спорта (перечень, значение).
20. Законодательные, нормативные и правовые основы деятельности спортивных сооружений (перечень, содержание).
21. Подготовка объектов спорта к проведению спортивно-массового мероприятия.
22. Планирование функциональных зон при проведении спортивных соревнований (правила, принципы).
23. Продукты спортивного мероприятия (церемонии, культура и т.д.).
24. Сервисы спортивного мероприятия (аккредитация, питание и т.д.).
25. Комплексная система безопасности на спортивном объекте (нормативно-правовая, техническая, организационная).
26. Обязательные службы эксплуатации спортивного здания или сооружения.
27. Организационные основы технического обслуживания и планово-предупредительного ремонта спортивных зданий или сооружений.
28. Процессы эксплуатации спортивных зданий и сооружений.
29. Доступность зданий и сооружений для маломобильных групп населения (правила, нормы, сертификация)
30. Современные инновационные решения, спортивно-технологическое оборудование и инвентарь для обеспечения спортивных соревнований.

Руководитель магистерской программы

А.И. Чикуров,  
доц., канд. пед. наук

Приложение к программе

Критерии и параметры оценки письменного задания  
на вступительном испытании при поступлении в магистратуру СФУ

Направление 49.04.01 «Физическая культура»  
(Институт физической культуры, спорта и туризма)

<b>0 – 40 баллов</b>	
Содержание и структура ответа	<p>Содержание ответа не соответствует теме задания или соответствует ему в очень малой степени.</p> <p>В ответе отражено менее 10% материала, предусмотренного заданием.</p> <p>Продемонстрировано крайне низкое (отрывочное) знание фактического материала, допущено много фактических ошибок, практически все факты (данные) либо искажены, либо неверны.</p> <p>Вопрос рассмотрен только в теории, нет примеров, нет точки зрения ответчика.</p> <p>Ответ не структурирован.</p>
Понимание	<p>Продемонстрировано крайне слабое владение понятийно-терминологическим аппаратом дисциплины (неуместность употреблений терминов, неверные аббревиатуры). Многочисленные ошибки в толковании терминов и использовании формул.</p>
Исполнение	<p>Большое количество орфографических и стилистических ошибок.</p>
<b>41 – 60 баллов</b>	
Содержание и структура ответа	<p>Содержание ответа соответствует теме задания.</p> <p>В ответе отражено 60-70% материала, предусмотренного заданием.</p> <p>Продемонстрировано удовлетворительное знание фактического материала, есть фактические ошибки (25-30%).</p> <p>Вопрос рассмотрен только в теории, нет примеров.</p> <p>Присутствует точка зрения ответчика.</p> <p>Ответ плохо структурирован, нарушена логика.</p> <p>Ответ представлен логически не связанными друг с другом частями.</p>
Понимание	<p>Есть ошибки в употреблении и трактовке терминов, формул, расшифровке аббревиатур.</p> <p>Примеры, иллюстрации, расчеты в малой степени соответствуют изложенному теоретическому материалу.</p>

Исполнение	Работа выполнена неаккуратно, встречаются помарки и исправления. Большое количество орфографических и стилистических ошибок.
<b>61- 80 баллов</b>	
Содержание и структура ответа	В ответе отражено 70-80% материала, предусмотренного заданием. Содержание ответа в целом соответствует теме задания. Демонстрируется знание фактического материала. Вопрос рассмотрен как с теоретической, так и с практической точки зрения. Встречаются несущественные фактические ошибки. Ответ в достаточной степени структурирован.
Понимание	Ошибки в употреблении терминов отсутствуют. Продемонстрирована уместность употребления аббревиатур, толкований и др. В ответе отчасти использованы адекватные иллюстрации, примеры, расчеты, справочные формулы и материалы.
Исполнение	Работа выполнена аккуратно, без помарок и исправлений. Допустимо небольшое количество орфографических ошибок (от 1 до 5) и стилистических, без искажения смысла.
<b>81- 100 баллов</b>	
Содержание и структура ответа	В ответе отражен весь материал, предусмотренный заданием. Ответ полностью соответствует теме задания. В ответе отсутствуют фактические ошибки. Вопрос рассмотрен как с теоретической, так и с практической точки зрения, автор подкрепляет свою точку зрения примерами. Ответ четко структурирован и выстроен в логике. Части ответа логически взаимосвязаны.
Понимание	В ответе продемонстрировано уверенное владение понятийно-терминологическим аппаратом. Ошибки в употреблении терминов отсутствуют. В ответе представлено умелое использование категорий, терминов, формул, аргументированное изложение материала дисциплины. Ответ дополнен необходимым количеством адекватных иллюстраций, примеров, расчетов.
Исполнение	Работа выполнена аккуратно, без помарок и исправлений. Отсутствуют орфографические

	ошибки. В изложении материала прослеживается высокая степень самостоятельности с элементами оригинальности в представлении: манера изложения, использование стилистических оборотов и другое.
--	--

Примечание:

1. Критерии и параметры оценки письменного задания применяются к оценке каждого вопроса экзаменационного билета не зависимо от количества вопросов. Итоговый балл, в случае нескольких вопросов, считается как среднее арифметическое.

2. В случае оценки одного из вопросов письменного задания (при наличии нескольких вопросов) «неудовлетворительно», количество баллов, выставленных за данный вопрос (0 – 40), в сумме баллов при выставлении итогового балла не учитывается.

Председатель экзаменационной  
комиссии



А.Ю. Близневский